

De Comando e Controle para Convocar e Chamar a Ação

Inovações em Liderança e Estratégia Cooperativa

Simon Parkinson CEO & Director, The Co-operative College

simon@co-op.ac.uk



[@simonparkinson6](https://twitter.com/simonparkinson6)

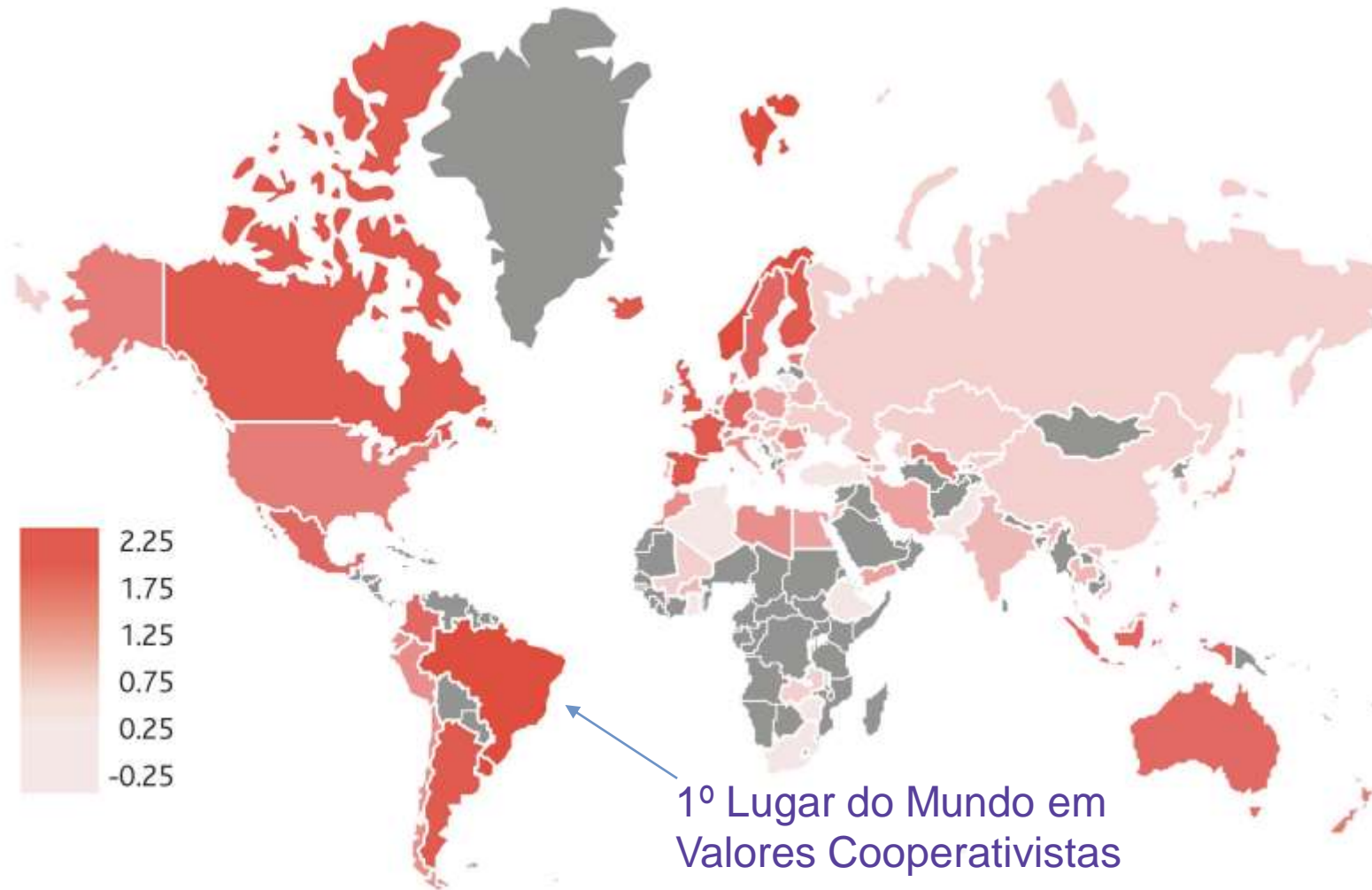
Oi Como Vai - Encantado de voltar no Brasil



A Prevalência Internacional de Valores Cooperativistas



E aí? Qual o resultado do Brasil?

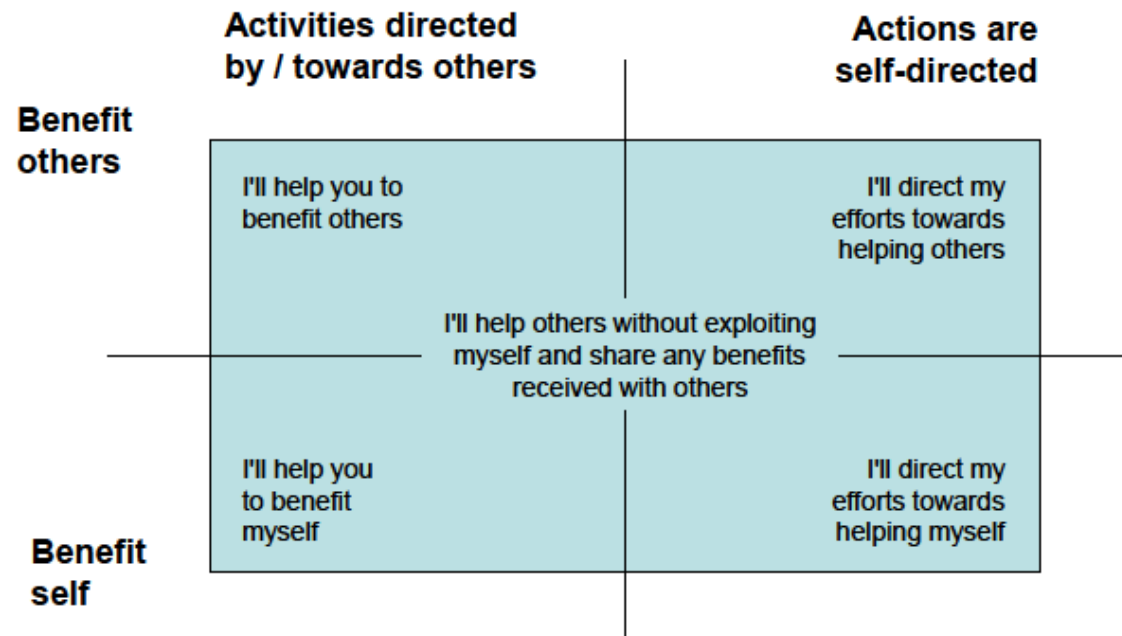


Formato para a apresentação de hoje

- Um pouco de teoria
- Algumas reflexões pessoais em Liderança e Estratégia
- O que a liderança cooperativa parece e se sente?
- Como podemos medir nosso sucesso?

Onde ficam as cooperativas em uma economia mista??

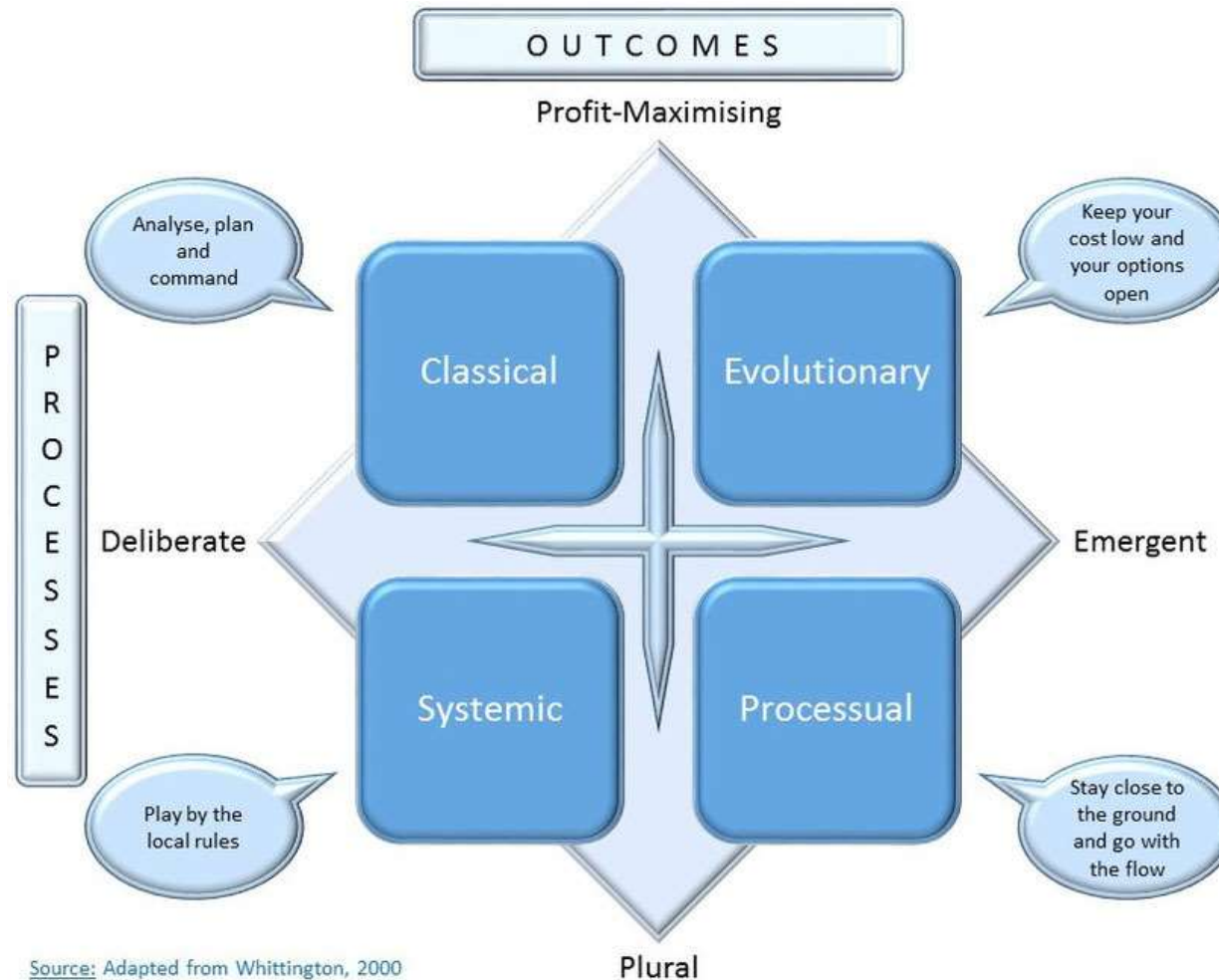
Back to basics: some philosophical assumptions



O que é a Estratégia e qual sua importância?



O que é a Estratégia e qual sua importância?



Source: Adapted from Whittington, 2000

Como se sente liderando uma Organização Cooperativa?



Ou será que é um pouco mais assim?



Cooperativas deveriam ser organizações dinâmicas



If everything seems under control,
you're just not going fast enough.

— *Mario Andretti* —

AZ QUOTES

Um paradigma alternativo para a Liderança Cooperativa

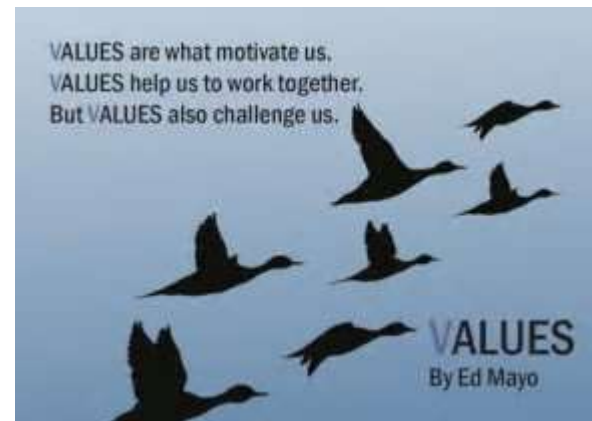
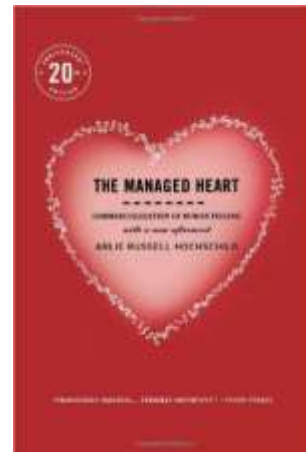
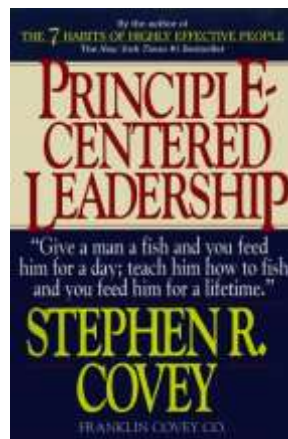
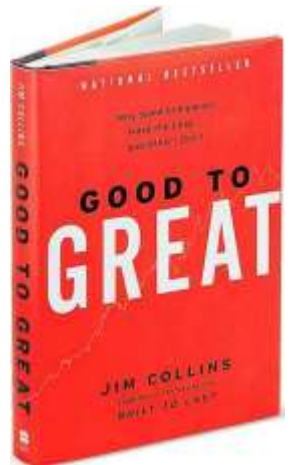
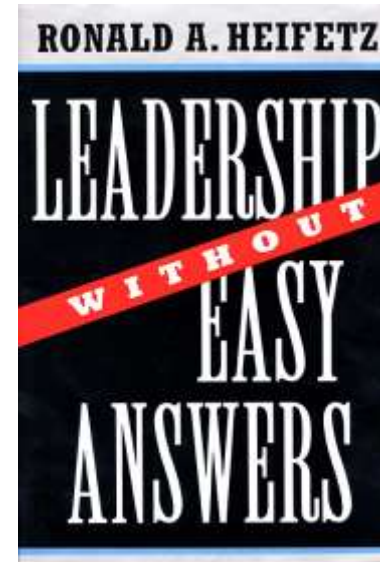
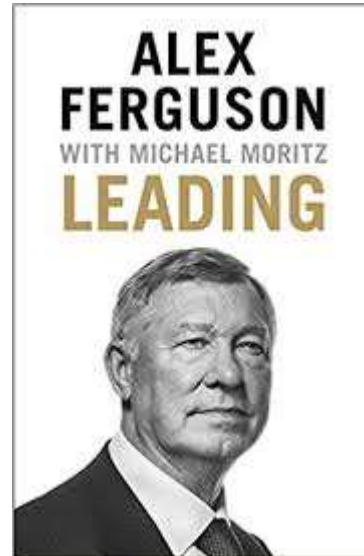
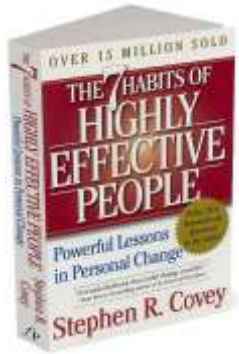
Mudar de

Commando & Controle

Para

Convocar e chamar à ação

Escolhendo as melhores abordagens de liderança de todos os setores



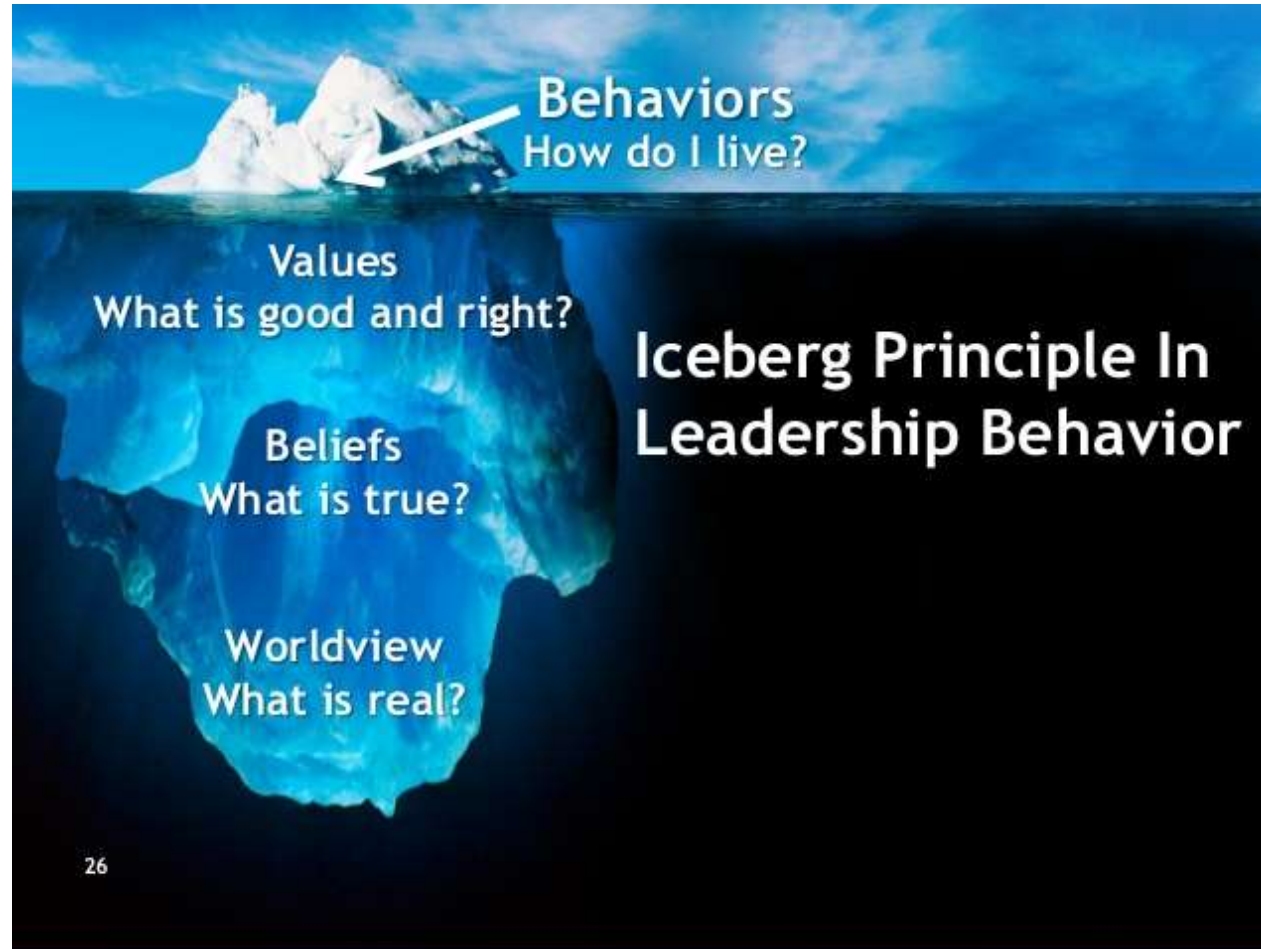
Liderança
Adaptativa
Baseada
em
Valores

Liderança Baseada em Valores

Já temos um ponto de partida internacionalmente acordado com os 6 Valores ACI

- Auto-Ajuda
- Auto-Responsabilidade
- Democracia
- Igualdade
- Equidade
- Solidariedade

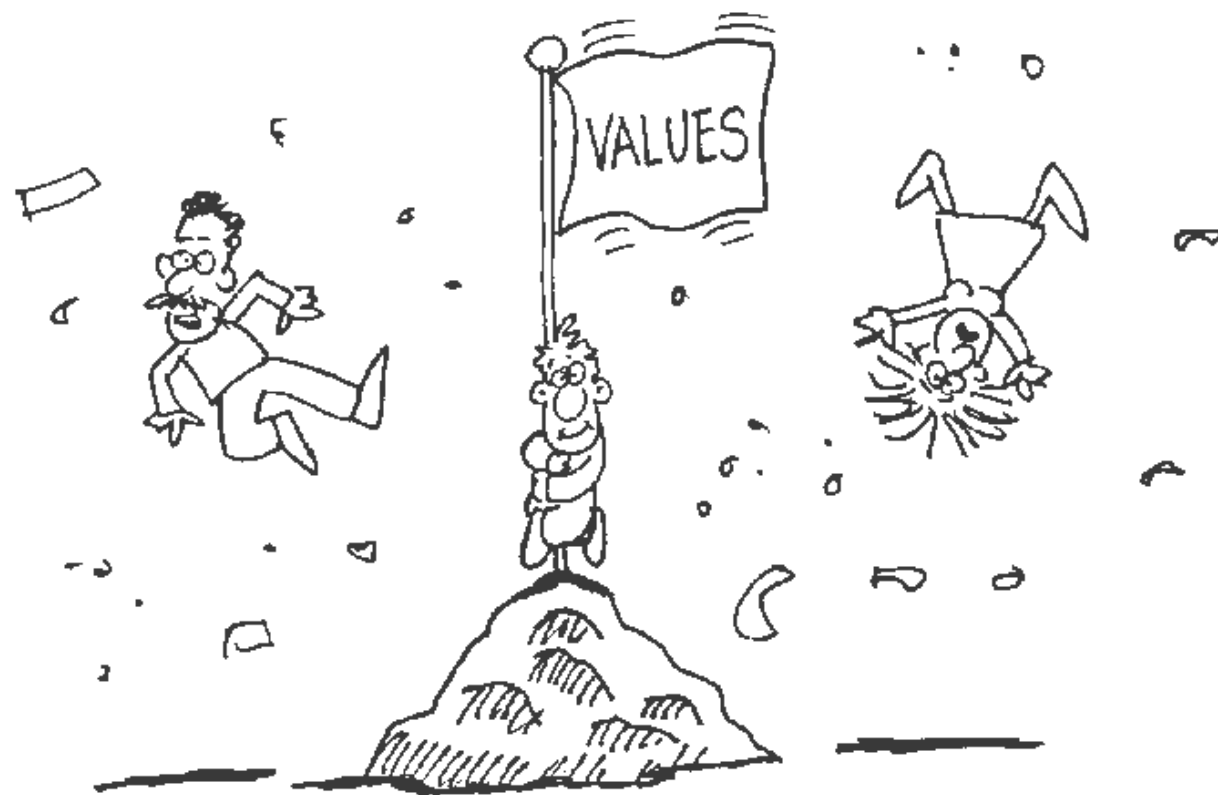
Liderança Baseada em Valores



Ou será um pouco mais assim?

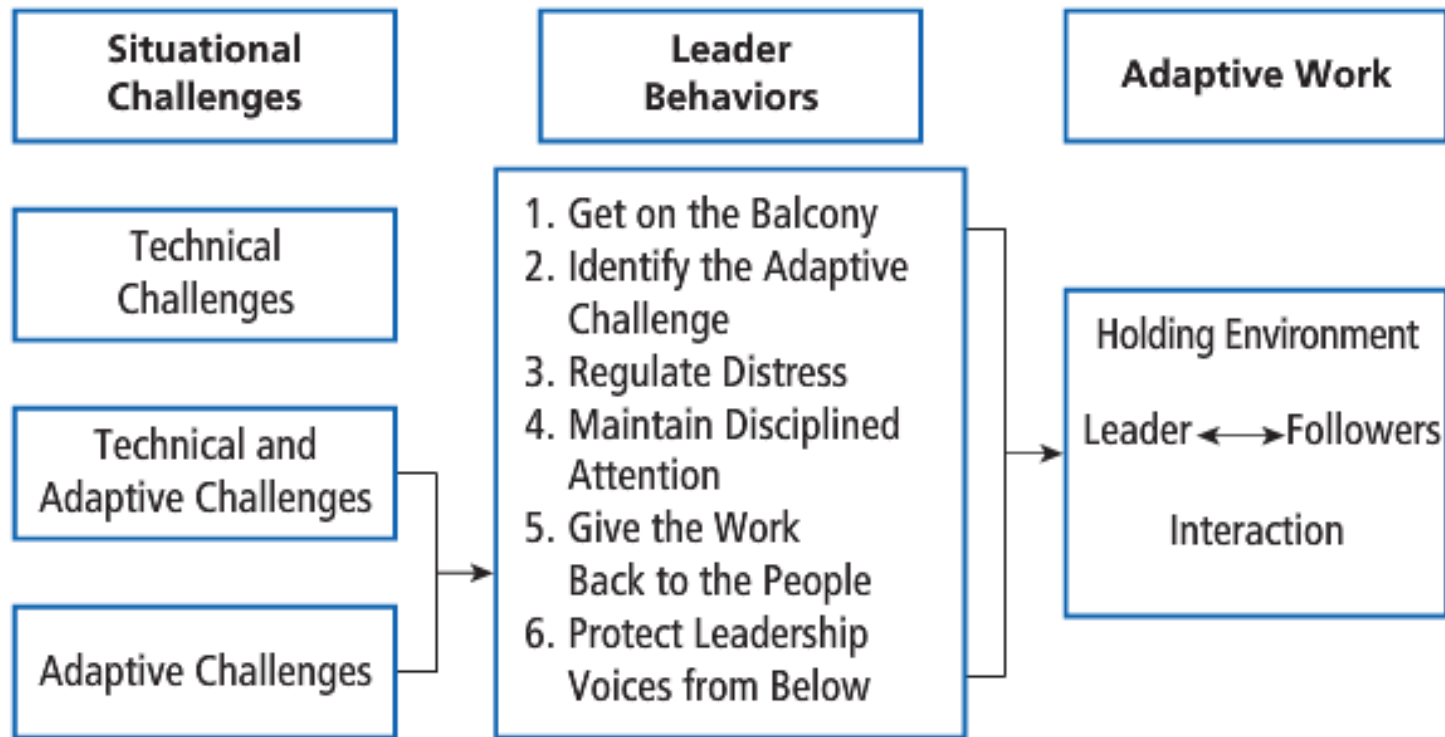


Liderança Baseada em Valores



Liderança Adaptativa

Figure 11.1 Model of Adaptive Leadership



Como podemos medir nosso sucesso / aprender uns com os outros?

- Mais uma vez, temos um conjunto de princípios internacionalmente acordado que deve fornecer uma estrutura
- Cooperativa de Medição de Desempenho, Setor de Serviços Financeiros, Daphne Rixon, PhD, FCMA

Os 7 Princípios da ACI

1. Adesão voluntária e aberta
2. Controle de Membros Democrático
3. Participação Econômica dos Membros
4. Autonomia e Independência
5. Educação, Treinamento e Informação
6. Cooperação entre Cooperativas
7. Preocupação com a Comunidade

Medir o que valoramos

Adesão voluntária e aberta

- Membros eleitos do sexo masculino / feminino
- Idade média dos Membros
- Membros minoritários étnicos e divulgação
- Satisfação dos Membros
- Defesa de clientes
- Número de sucursais Cus
- Número de membros

Controle Democrático dos Membros

- Democrsticamente ativo
- Eleições do comitê
- Governança corporativa
- Lealdade aos membros
- Participação eleitoral para AGM
- Número de lugares da Direção contestados
- Número de membros que concorrem a um assento no DBO

Medir o que valoramos

Participação Econômica dos Membros

- Membros que ganham participação nos lucros
- Dividendos
- Tomadores de sinistros cobrados
- Descontos sobre empréstimos
- Prêmio em depósitos
- Taxas reduzidas

Autonomia e Independência

- Fique contra mgmt
- Independência do DBO
- Aleta de transparência. Relatórios
- Empregadores éticos
- Responsabilidade social e ambiental
- Estabilidade financeira

Medir o que valoramos

Educação, Treinamento e Informação

- Programas escolares
- Education DBO
- Benefícios para a equipe
- Despesas em treinamento da equipe
- Conhecimentos financeiros dos membros

Cooperação entre cooperativas

- Parcerias com cooperativas
- Apoio entre cooperativas
- Transações com partes relacionadas
- Seguro fornecido a outras cooperativas e UC
- Afiliações com associações comerciais

Medir o que valoramos

Preocupação com a Comunidade

- Investimento comunitário
- % de lucros, antes de impostos, doados
- Voluntariado da equipe
- Negócio não-ético diminuiu
- Diminuição da falência pessoal
- Diminuição nos credores predatórios

Preocupação com a Comunidade

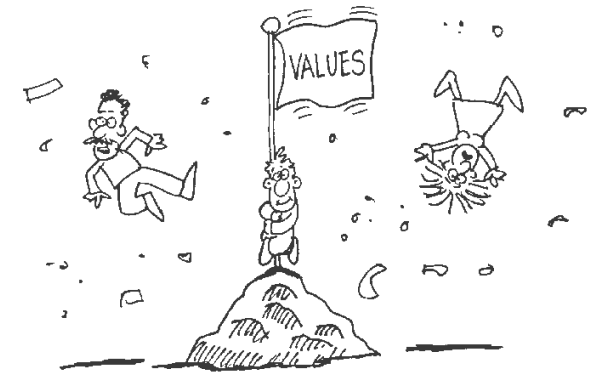
- Empréstimos de desenvolvimento
- Energia utilizada
- Energia renovável utilizada
- Kilometragem total
- Resíduos Reciclados
- Prêmio ambiental
- Toneladas de CO₂

Seja a mudança que gostaria de ver

O Objetivo de Longo Prazo do Co-operative College's

Grandes coisas acontecem quando as pessoas cooperam. Através da aprendizagem, capacitamos e inspiramos indivíduos, cooperativas e comunidades, a utilizar valores e princípios cooperativos para construir um mundo mais justo.

Junte-se a nós nessa viagem!



Vamos Convocar e Criar o nosso Chamado à Ação

Obrigado

Simon Parkinson

Chief Executive &
Principal

simon@co-op.ac.uk



@simonparkinson6